

PROYECTO UBACYT E 034:

TEORÍA DE LA DECISIÓN EN LA PRÁCTICA



¿QUÉ ES TEORÍA DE LA DECISIÓN?

Es una Praxiología que puede extenderse a toda acción humana.

Tiene como trasfondo la Economía y la Administración.

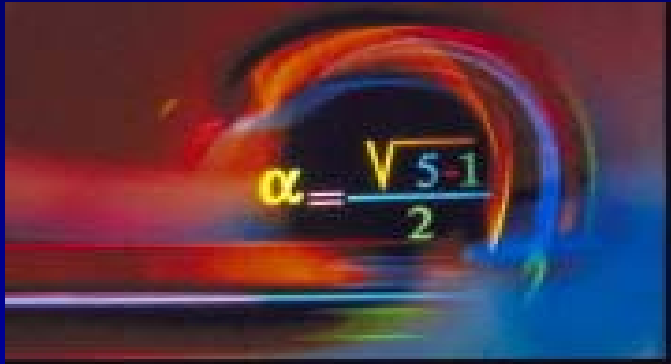
Se circunscribe al campo de las Teorías de la Elección en mundos estructurados.

“Es una disciplina específica que ayuda al hombre como Decisor”

Comienzos: Investigación Operativa

Decision Theory- Decision Aid- Decision Support Systems

Orígenes de TD en nuestro país:



Antecedentes:

- Nace como cátedra en UBA-Facultad de Ciencias Económicas a mediados de los años '70
 - (Prof. Emérito Dr. Pedro F. J. Pavesi)
- Toma como referentes Universidades Norteamericanas (Economía neoclásica)

Contenidos mínimos

- El problema de la realidad
- Los problemas psicológicos de la construcción de la realidad (Sesgos)
- La Incertidumbre (Mundos Dóciles-Esquivos y Rebeldes)
- La Teoría de la Medición
- El Modelo de Decisión
- La Teoría de la Utilidad (Raíz común con la Economía)
- La Decisión con Objetivos Múltiples
- La problemática de la Racionalidad
- Racionalidad en la acción y Racionalidad Normativa
- Teorías Normativas vs. Teorías Descriptivas
- Teoría de los Juegos
- Negociación

1- El Decisor **INTERVIENE / ACCIONA** sobre el mundo
para **MODIFICARLO**



Deseos/ Fines / Creencias



Mínimo de Deliberación, Reflexión
(Teoría de la Racionalidad Instrumental Mínima)



DECISIÓN= ACCIÓN

Elección = Preferencia



INCERTIDUMBRE

Se refiere a todos los aspectos de la realidad

Dimensión temporal

En un mundo determinista: Decisión sería ilusoria

En un mundo de incertidumbre máxima: Decisión sería ineficaz

Fenómeno Subjetivo

función de la percepción del sujeto



✓ **Relativo al problema decisorio**

Medible: niveles, grados, valores

ANTECEDENTES DEL PROYECTO



Proyecto E 034- UBACyT- 2004/2007

Teoría de la Decisión- Proceso Descriptivo/Cognitivo

EQUIPO:

- Dra. Patricia Bonatti-Prof. Asoc. a cargo Cátedra I Teoría de la Decisión
 - Sub-directora Departamento Administración
- Dra. Marcela Aguirre- Profesora Adjunta Cátedra I Teoría de la Decisión
- Dra. Andrea Dias-Profesora Adjunta Cátedra I Teoría de la Decisión
- Antecedentes: E 018- Dr. Pedro Pavesi- Año 2002/2004

Antecedentes:

Allison: Caso misiles de Cuba

Mintzberg: Decisiones estratégicas (25 empresas)

Neustadt y May: decisiones estratégicas de la historia de EE.UU

INVESTIGACIÓN



¿Hasta qué punto los preceptos de la Teoría resultan aplicables?



Y si son aplicados....

¿Son convenientes?



La investigación se propone establecer cuáles son los elementos de la Teoría utilizados en la práctica y cuáles utilizados en la realidad no son contemplados por la Teoría, para mejorar tanto una como otra.

OBJETIVOS



- **Evaluar la aplicación de la Teoría de la Decisión en las decisiones reales.**
- **Dar las bases para futuros desarrollos teóricos que aproximen la Teoría a la práctica de la decisión.**
- **Identificar los sesgos y errores de razonamiento y evaluación.**
- **Dar las bases para una mayor penetración de la Universidad en el mundo económico de empresas y organizaciones varias.**
- **Brindar a los egresados de la Licenciatura en Administración herramientas de decisión que le sean útiles.**
- **Establecer las bases para una mayor integración entre Investigación y Cátedra (prácticamente nula en nuestra Facultad)**

METODOLOGIA



1. **Diseño de la muestra. Selección de casos representativos**
2. **Realización de entrevistas en profundidad**
(Cuestionario semi-estructurado)
3. **Diseño de encuesta “on-line”, distribuida desde Internet:**

www.econ.uba.ar/ubacyte034

4. **Instituciones : distribución a base de asociados Ej. IDEAPYME**

Teoría de la Decisión en la Práctica (Proyecto UBACYT E034)

Datos Personales [opcionales (*)]		
Empresa en la que se desempeña: (*)	Teléfono: (*)	E-Mail: (*)
Cargo desempeñado:	Profesión:	Edad:
		<input type="radio"/> Hasta 35 <input type="radio"/> 36 a 50 <input type="radio"/> Más de 50
Sexo:	Estudios:	
<input type="radio"/> Hombre <input type="radio"/> Mujer	<input type="checkbox"/> Primarios <input type="checkbox"/> Secundarios <input type="checkbox"/> Terciarios <input type="checkbox"/> Universitarios <input type="checkbox"/> Post-grados	

Características de la empresa en la que toma decisiones:	
Encuadre:	Cantidad de empleados:
<input type="radio"/> Unipersonal. <input type="radio"/> Familiar. <input type="radio"/> PyME. <input type="radio"/> Gran Empresa.	<input type="radio"/> 2 a 15. <input type="radio"/> 16 a 35. <input type="radio"/> 36 a 60. <input type="radio"/> Más de 60.
Sector:	Nivel de facturación:
<input type="radio"/> Agropecuario. <input type="radio"/> Industria y Minería. <input type="radio"/> Comercio. <input type="radio"/> Servicios. <input type="radio"/> Tecnología y Comunicaciones.	<input type="radio"/> Menos de \$1.800.000.- <input type="radio"/> Entre 1.800.000 y 10.800.000.- <input type="radio"/> Entre 10.800.000 y 86.400.000.- <input type="radio"/> Más de 86.400.000.-
Estructura Jerárquica:	De alcance:
<input type="radio"/> Dos niveles. <input type="radio"/> Tres niveles. <input type="radio"/> Cuatro o más niveles.	<input type="radio"/> Nacional. <input type="radio"/> Internacional.

25. Cuando elige la alternativa óptima, ¿la implementa?

- ☐ Sí.
- ☐ No siempre.

Si su respuesta es "No siempre", explique las razones mas frecuentes:

Costos para la toma de decisiones

26. Al momento de cuantificar los resultados los resultados de las alternativas bajo análisis suele considerar:

- ☐ Sólo los costos contables, que informa el sector contable.
- ☐ Sólo costos específicos, los que surgen como consecuencia de la/s alternativa/s analizada/s.
- ☐ Depende, en ocasiones ambos tipos de costos: contables y específicos.

27. ¿Utiliza los costos de oportunidad?

- ☐ Sí, siempre.
- ☐ Sí, a veces.
- ☐ No, nunca.

28. ¿Incluye en un mismo análisis los costos futuros con los costos de oportunidad?

- ☐ Sí, siempre.
- ☐ Sí, a veces.
- ☐ No, nunca.

29. ¿Considera en la decisión bajo análisis los costos ya incurridos (de cualquier tipo: \$, hs. trabajadas, tiempo insumido, etc)?

- ☐ Sí, siempre.
- ☐ Sí, a veces.
- ☐ No, nunca.

Enviar Formulario

PROYECTO UBACYT E 034:

TEORÍA DE LA DECISIÓN EN LA PRÁCTICA



11/10/06